

COSTEA

Le 29 mars 2017

Conseil Scientifique et Technique



COSTEA

Ordre du jour

9h30 – 12h30 Cadre Stratégique du COSTEA-2

Présentation des 1er éléments et discussions sur :

- la structuration des thématiques
- les modalités de fonctionnement
- les processus budgétaires

14h-16h Régionalisation du COSTEA

Points sur les dynamiques régionales (séminaires / Voyage d'étude...) et inputs pour le Cadre Stratégique

15h30-16h Points divers

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Points préalables :

1/ Cadre Stratégique et Note de Fonctionnement : proposition de fusionner en un document unique qui cadre thématiquement et précise les règles de gouvernance

2/ Contenu thématique du Cadre Stratégique : vise à exposer l'ensemble des thématiques d'intérêts du COSTEA, qui pourraient donc donner lieu à des travaux dans les 4 ans (tout en pouvant évoluer si le besoin s'en fait sentir) :

- Trouver le bon niveau de détail des thématiques : ce sont les actions du COSTEA qui doivent définir leur cohérence interne
- Quatre regroupements thématiques pour une bonne lisibilité, mais sans figer les articulations pour ne pas s'enfermer dans des « axes » qu'il s'agit aujourd'hui de dépasser
- Articulation avec la façon dont le COSTEA fera émerger, arbitrera, suivra, les actions via le CST et l'équipe d'animation
- Proposition inspirée des retours écrits de AFD, BRL, AVSF/AgTER , IAV, ACTEON, CIRAD, IRD, IRSTEA sur contenu thématique et sur note de fonctionnement ; d'autres partenaires souhaitant plutôt réagir à une première proposition

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Cadrage thématique (1)

Gouvernance de l'irrigation

Analyser et participer à la construction des programmes d'aménagement et des politiques sectorielles de l'irrigation pour qu'ils prennent mieux en compte les synergies entre acteurs et les rôles respectifs de ces derniers en termes de production irriguées, de gestion du service de l'eau et du foncier

1. Politiques sectorielles d'irrigation : cohérence entre les différentes politiques (agriculture, développement rural, foncier, gestion de la demande, régulation des prélèvements, transfert de la gestion des infrastructures d'irrigation, foncier...) et cohérence avec les pratiques locales et les normes environnementales
2. Relations entre acteurs, règles de fonctionnement entre acteurs, leur formalisation, leur application et leur efficacité : en ce qui concerne la gestion de l'eau (règles et modalités de partage), la gestion des infrastructures (exploitation et maintenance, dont leur gestion patrimoniale)
3. Evolutions et innovations institutionnelles, émergence de nouveaux acteurs (centres de services aux irrigants), nouvelles relations entre acteurs (partenariats publics-privés ou contrats de nappes), outils
4. Gestion du foncier irrigué (pluralisme de droits, pratiques informelles et arrangements, outils, acteurs en charge et critères d'attributions dans les périmètres, remembrement...)

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Cadrage thématique (2)

Impacts de l'agriculture irriguée, durabilité environnementale et adaptation au changement climatique

Promouvoir une irrigation durable et responsable face aux enjeux du changement climatique, écologiques et biodiversité, usage des ressources naturelles, qualité de l'eau...

1. Irrigation et changement climatique : conditions d'un développement de l'irrigation renforçant les capacités d'adaptation de l'agriculture au CC, voire d'atténuation ; évaluation des impacts climat de l'agriculture irriguée; vulnérabilité et résilience de l'agriculture irriguée (agriculteurs, infrastructures, territoires et filières)
 2. Transition écologique des systèmes irrigués : agroécologie (pratiques agricoles) et génie écologie (aménagements) ; réduction des pollutions ;
 3. Réutilisation des eaux usées en agriculture
 4. Gestion sobre des ressources naturelles (eau et énergie)
 5. Méthodes d'évaluation environnementale intégratives type Analyse de Cycle de Vie
- Santé des populations (maladies hydriques, impacts sanitaires des eaux usées, multi-usage des infrastructures...)

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Cadrage thématique (3)

Economie de l'irrigation : efficacité et durabilité

Evaluer, pour différents systèmes irrigués, et à différents niveaux, les coûts et les effets directs et indirects des projets d'irrigation, la création et le partage de richesse, l'équité sociale pour les différents types d'acteurs.

Définir les conditions dans lesquelles les systèmes irrigués ont un intérêt économique pour les différents acteurs,

1. Évaluation des performances économiques des systèmes irrigués (dans leur diversité : collecte d'eau, petite, moyenne et grande hydraulique) et systèmes agricoles associés) et de leur équité sociale
2. Analyse des stratégies d'investissement et de maintenance courante et à long terme dans les aménagements
3. Conditions de mise en valeur et de création de richesse par l'irrigation via les modalités de valorisation des produits sur des filières locales, régionales ou internationales
4. Modèles économiques : monétarisation des externalités des projets d'irrigation et intégration dans les modèles économiques ; outils de pilotage des performances des services

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Cadrage thématique (4)

Ingénierie innovante en irrigation

Améliorer les démarches d'instruction, de conception et de mise en oeuvre des projets d'irrigation

1. Analyse critique des méthodes d'ingénierie portant sur leur dimension procédurale (« fast track »), analyse des risques dans la décision , responsabilisation des bureaux d'études (rémunération à la performance ; clés en mains et BOT)
2. Méthodes de conception technique innovante des systèmes d'irrigation (guide pour renouveler le design des infrastructures, notamment réingénierie des systèmes classiques d'irrigation (surface et sous pression), et des infrastructures individuelles ou communautaires de collecte d'eau
3. Ingénierie de la concertation innovante / participation multi-niveaux des acteurs (par ex, des populations à la conception et à la gestion), étude de la résistance aux changements (tant des gouvernants que des gestionnaires et des usagers)
4. Pratique des innovations technologiques au niveau des maîtres d'ouvrage, des gestionnaires et des agriculteurs (changement technique, pilotage de l'irrigation, régulation du transport et de la distribution de l'eau, automatisation, techno du spatial, pompes solaires)

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Des formes d'action diverses mais opérationnelles, au sens où elles contribuent au développement

1. Des actions de production de connaissances, des références, d'outils

- Des actions structurantes pluriannuelles régionales mises en œuvres dans les différents pays
- Des actions plus légères : sujets plus prospectifs ou d'intérêts plus restreints, géographies nouvelles
- La mobilisation des membres du COSTEA sous forme de groupe de travail – ateliers impliquant plusieurs organismes (ex : Groupe Economie, travaux préparatoires à la formulation de TdR pour l'AFD sur études d'impact, PGES, maîtrise des risques environnementaux et sociaux, développement méthodologiques...)
- L'accompagnement de projets/programmes d'irrigation en cours de conception ou de mise en œuvre par de l'ingénierie et de la recherche-action, en lien fort avec les MO Sud (ex Actions du Plan SAGI)

2. Des actions de valorisation et de partage de connaissances et d'expériences

- La réalisation et la diffusion de synthèses sur un sujet (ex : kits gouttes à gouttes) ou sur un pays
- Le renforcement de capacités et la formation professionnelle (ex Plan SAGI)
- La contribution au dialogue de l'AFD et des membres du COSTEA avec les acteurs de l'irrigation de différents pays par l'accueil de délégations
- L'organisation de journées thématiques, journées pays, ateliers, en France et dans les différents pays
- L'organisation de doctoriales de l'irrigation

3. Des actions de communication

- Un site web actif
- La mise en place d'outils innovants (plateforme SAGI, webinar,...)
- Un bulletin d'information régulier

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Avec une palette d'instruments permettent d'impliquer la diversité des métiers des membres du COSTEA (2)

- Des Journées d'expertises à coûts partagés avec les membres du COSTEA pour l'animation et la réalisation des actions
- Le financement de stages (rémunération du stagiaire, coût d'encadrement et d'acquisition de données...)
- La mobilisation de doctorants (prestation forfaitaire contre remise d'un livrable)
- Le recours à des prestations extérieures avec des non membres du COSTEA
- L'organisation d'évènements (ou participation à), en France et dans les pays (avec prise en charge logistique par le COSTEA des participants – intervenants)

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Les principes de construction et de pilotage des actions (1)

- **La cohérence des actions avec le cadre stratégique :**
 - Sur la **finalité** du COSTEA exprimée dans la charte : amélioration des **fonctions productives** de l'agriculture par l'irrigation, tout en satisfaisant ses conditions de **durabilité** sur le long terme, en protégeant voire en restaurant les écosystèmes, et dans la perspective de l'évolution du climat.
 - Sur les **thèmes prioritaires**, en construisant des actions qui proposent leur propre problématisation de l'un ou l'autre des thèmes, voire pour les actions structurantes, avec une transversalité sur plusieurs 4 blocs thématiques
 - Sur les **enjeux régionaux**, identifiés étroitement avec les acteurs dans ces régions
- **La prise en compte de la diversité des systèmes irrigués (conformément à la typologie définie au Costea1)**

Cadre stratégique du COSTEA du COSTEA 2

Les principes de construction et de pilotage des actions (2)

- **Collaboration à renforcer parmi les membres du COSTEA**
 - Nord-sud et sud-sud à favoriser
 - Entre les **différents métiers/collèges** du COSTEA
 - Possibilité d'inclure des non-membres dans les actions

- **Mise en œuvre et réalisation des actions**
 - Discussion interne dans le COSTEA sur l'opportunité des propositions
 - Ecriture de TdR par des « équipes projet » ad hoc avec des échéanciers et des livrables clairs
 - Avis des référents thématiques et des coordinateurs géographiques et révision des TdR et décision collégiale en CST
 - Mise en œuvre avec : suivi et information régulière en CST ; discussions des résultats avec acteurs de terrain ; remise d'un livrable, relu et commenté par un comité de relecture
 - Valorisation de l'action dans des formats adéquats et en fonction des opportunités

- **Opportunité d'un « appel à projet » pour piloter les initiatives sur des thèmes ou des régions particulières**

Budget COSTEA2

Actions de production de connaissances	1 850 000 euros
<ul style="list-style-type: none">• Actions structurantes pluriannuelles en Asie du sud-est et en Méditerranée• 2 coordinateurs régionaux et 4 référents thématiques"• Actions légères, travaux prospectifs dans les pays / régions• Travaux méthodologiques (ateliers 38000 € et journées d'expertises 160j)	
Contribution à l'initiative Sahel	1 500 000 euros
<ul style="list-style-type: none">• Actions structurantes pluriannuelles dont coordinateur régional Afrique de l'ouest• Séminaires-rencontres-formation• Animation de la plateforme	
Actions de valorisation et de partage des connaissances	400 000 euros
<ul style="list-style-type: none">• Organisation journées thématiques et séminaires France et internationaux,• Accueil de délégations de partenaires du Sud• Doctoriales de l'irrigation	
Actions de communication	150 000 euros
Gestion du projet et Fonctionnement	800 000 euros
<ul style="list-style-type: none">• Secrétariat permanent et chef de projet• Logistique CST et COPIL	
5 % de divers et imprévus	300 000 euros
Total	5 000 000 euros

Calendrier vers le COSTEA 2

Proposition du calendrier d'élaboration du cadre stratégique et des actions structurantes

- **29 mars 2017** – CST : validation de l'esprit général du cadre stratégique, des thèmes prioritaires et des principes concernant les actions
- **Avril 2017** : 1^{er} éléments de vision régionales
- **16 mai 2017 après midi** – COPIL : présentation d'une première version draft du cadre stratégique ; validation de la conformité de volet PARIIS du COSTEA à ce cadre stratégique
- **Juin 2017** : constitution de l'équipe d'animation
- **Juin – septembre 2017** : poursuite de l'élaboration des visions régionales et élaboration d'actions structurantes
- **Eté 2017** : finalisation du cadre stratégique suite aux recommandations du COPIL
- **Septembre 2017** – CST : présentation des actions structurantes, des avancées des visions régionales et du cadre stratégique
- **Octobre 2017** – COPIL : validation des actions structurantes et du cadre stratégique
- **Dernier trimestre 2017** : lancement des premières actions structurantes

Régionalisation du COSTEA

Points sur les processus mis en place

Afrique de l'Ouest

3,5 j de séminaire accueilli par la SAED du 18 au 21 avril comme première étape du lancement du Plan d'amélioration des SAGI

Participation des 12 SAGI, du CILSS, et coté COSTEA : AFD, AFEID, les SAR, l'IRAM, le CIRAD, Outils réseaux, environ 80 participants.

Asie du Sud Est

Atelier à Phnom Penh le 06/04 de présentation du COSTEA et discussions avec des acteurs Cambodgiens de l'irrigation.

Participation pour le COSTEA de l'AFEID (3), l'IRD (1), le GRET (3), la SCP (1), BRL (1) et Wanndet DIM (1),

Maghreb / Méditerranée

Réunion du 30/03 pour échanger au sein du COSTEA en préalable à une discussion avec les partenaires Maghreb/Méditerranée

Points divers (1)

Le comité de pilotage du COSTEA et les collèges

Quelle utilité de répartir les organismes en différents collèges ?

Proposition d'une liste d'institutions membres du COPIL

Présidence : AFD

Secrétariat de réunion : Maitrise d'ouvrage AFEID

Collège acteurs institutionnels France :

- Conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux
- Ministère des Affaires Etrangères et du Développement international
- Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt

Collège maîtrises d'ouvrage et organisations de la société civile dans les pays partenaires

- Fédération des Centres Faranfasi so en zone Office du Niger au Mali
- Ministère de l'agriculture du Maroc
- Société nationale d'aménagement et d'exploitation des terres du delta et des vallées du fleuve Sénégal et de la Falémé (SAED)

Collège recherche et enseignement supérieur

- Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD)
- Institut National Agronomique de Tunisie (INAT)
- Institut national de Recherche en Sciences et Technologies pour l'Environnement et l'Agriculture (IRSTEA)
- Institut de recherche pour le développement (IRD)

Collège bureaux d'études et ONG

- Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF)
- Association pour contribuer à l'Amélioration de la Gouvernance de la Terre, de l'Eau et des Ressources naturelles (AGTER)
- Bas-Rhône Languedoc Ingénierie (BRLi)
- Compagnie d'Aménagement des Coteaux de Gascogne (CACG)
- Fondation pour l'Agriculture et la Ruralité dans le Monde (FARM)
- Groupe de recherche et d'échanges technologiques (GRET)
- Institut de Recherches et d'Applications des Méthodes de développement (IRAM)
- Société du canal de Provence (SCP)

Points divers (2)

Comment gérer efficacement la participation de nouveaux acteurs aux travaux du COSTEA (autres bailleurs, autres porteurs d'expertise irrigation France?)

- Participation à une activité du COSTEA : groupe de travail, atelier ou séminaire
- Si intérêt réciproque : invitation CST
- Si intérêt confirmé : signature de la charte

Points divers (3)

Actualités sur les activités et travaux du COSTEA1

- Rapport Foncier Maghreb – CR de la journée PPP
- Doctoriales 17 mai 2017 à Hydrogaïa (Atelier Livre et COPIL le 16/05), Montpellier
- Journées foncier avec le Comité Foncier les 2 et 3/05, Paris
- Accueil d'une délégation Péruviens

Points divers (4)

Agenda

16 mai 2017	matin après midi	réunion livre COPIL
17 mai 2017	Journée	Doctoriales de l'irrigation
? Septembre 2017	Journée	CST
? octobre 2017	après midi	COPIL