

COSTEA

Les 17-18 octobre 2017

Conseil Scientifique et Technique



COSTEA

Ordre du jour

Mardi 17 octobre 2017

9h15 – 10h Introduction – enjeux du CST

10h – 12h30 Animation de réseau et dialogue politique : retours des échanges par les coordinateurs régionaux et nationaux

- Asie du sud-est
- Maghreb / Méditerranée
- Afrique de l'ouest

12h30 – 13h30 Déjeuner

13h30 – 16h30 Propositions d'actions structurantes

- Aménagements hydro-agricoles en zone inondable
- Réutilisation des eaux usées au Maghreb
- Transition agro-écologique de l'agriculture irriguée

16h30 – 18h Autres propositions déposées sur la plateforme (1ere session)

Mercredi 18 octobre 2017

9h15 – 11h30 Propositions d'actions structurantes

- Irrigation en zone SAGI
- Foncier Irrigué en Afrique de l'ouest en collaboration avec le comité foncier

11h30 – 12h30 Autres propositions déposées sur la plateforme (2ieme session)

12h30 – 13h30 Déjeuner

13h30 – 15h30 Mise en œuvre des actions et affectations budgétaires

15h30 – 16h30 Agenda du COSTEA

16h – 17h Communication interne du COSTEA et rôle de la plateforme collaborative

Objectifs du CST du mardi 17 et mercredi 18 octobre 2017

- Informer le CST des recommandations du dernier comité de pilotage sur les principes et les règles de fonctionnement du COSTEA
- Informer des dynamiques régionales en cours et planifier les priorités des dispositifs de coordination géographique (correspondants pays et coordinateurs régionaux)
- Partager et arbitrer les propositions d'actions structurantes, de groupes méthodologies et d'actions exploratoires proposées dans la plateforme pour un démarrage effectif avant fin 2017
- Revenir sur la méthode de concertation du Costea (rôle de la plateforme, de l'équipe d'animation, dialogue avec pays partenaires) en vue de la faire progresser
- Planifier l'agenda pour 1 an

Finalités et objectifs du COSTEA

La finalité du COSTEA est de

- Contribuer à l'amélioration des performances de l'agriculture irriguée **par une modernisation des politiques d'irrigation** prenant en compte les nouveaux enjeux de **durabilité** économique, sociale et environnementale

Ses objectifs spécifiques sont de

- **Produire de la connaissance** et mettre à la disposition des acteurs des références conceptuelles, des outils méthodologiques et des appuis ponctuels leur permettant d'améliorer l'efficacité de leur action
- **Capitaliser et valoriser** l'expérience acquise du **réseau COSTEA**

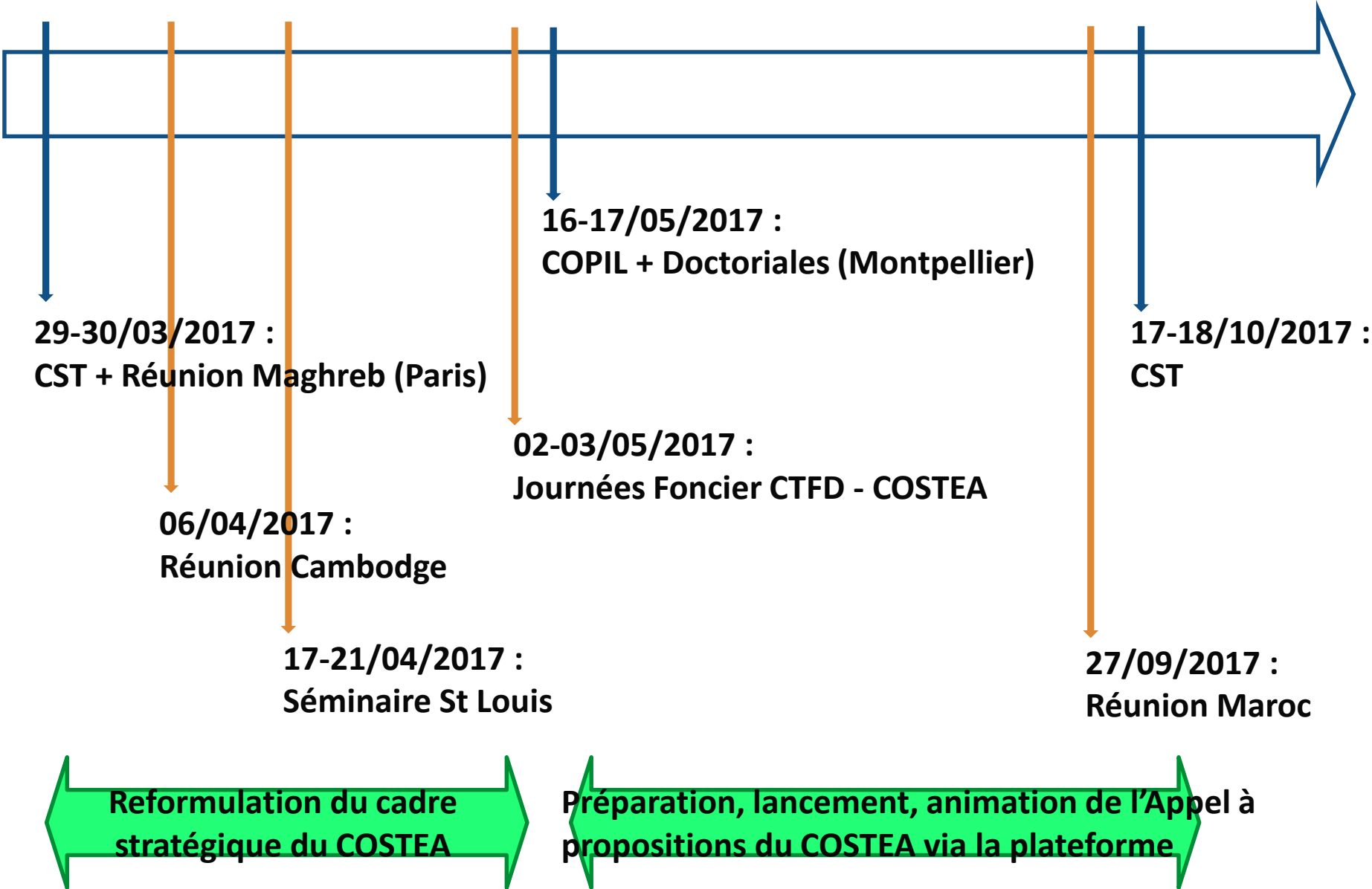
Quatre défis pour guider les travaux du COSTEA

- **Contribuer au développement économique et social des territoires**
- **Renforcer la durabilité environnementale des agricultures irriguées**
- **Réduire les risques et augmenter la résilience de l'agriculture irriguée**
- **Accompagner le changement par l'innovation technique et les réformes institutionnelles**

Qui sont explicités dans un cadre stratégique qui est accessible sur la plateforme collaborative du COSTEA <http://costea-collaboration.net>

Introduction – informations préalables

Depuis le dernier CST



Renforcer la place des partenaires dans le COSTEA

- dans le processus de construction, d'arbitrage et de mise en œuvre des actions et les moyens qui leur seront consacrés.
- clarifier la manière dont des **demandes** en provenance des acteurs des pays partenaires peuvent être prises en compte dans l'élaboration des feuilles de route COSTEA, et ce, dans une logique de rencontre avec **l'offre du réseau COSTEA**

⇒ *Importance d'organiser des journées d'échanges dans les pays impliquant les agences locales*

⇒ *Le secrétariat propose la tenue rapide de réunions pays au Vietnam, Maroc et Tunisie*

Expliciter les indicateurs qui permettront d'apprécier la qualité du dialogue établi avec les partenaires du Sud et l'impact de l'action du COSTEA

⇒ *Former un groupe de travail ad hoc qui comprendra les coordinateurs géographiques avant la fin 2017*

Dispositif général de gouvernance

- L'équipe de projet est constituée d'un chef de projet (Sami Bouarfa), d'une chargée de mission (Caroline Coulon), d'une chargée de communication et assistante (Camille Ayala) complétée par des coordinateurs régionaux et des correspondants nationaux et des pilotes d'action structurante
- Importance du dispositif de coordination géographique qui comportera des coordinateurs ayant un rôle à l'échelle d'une aire géographique, et des correspondants dans les pays dans lesquels l'AFD a un portefeuille de projets d'irrigation actif.

Dispositif général de gouvernance

Au stade actuel du processus, les personnes suivantes ont été citées pour faire partie de ce dispositif de coordination géographique :

- Serge Marlet (CIRAD/CILSS) comme coordinateur géographique Afrique de l'ouest,
- Akissa Bahri (INAT) comme coordinatrice Méditerranée/Maghreb,
- Jean-Philippe Venot (IRD) comme coordinateur Asie du sud-est et correspondant Cambodge,
- Ali Hammani (IAV Hassan II) comme correspondant Maroc,
- Sidy Mohammed Seck (UGB) comme correspondant Sénégal,
- Amadou Waigalo (Faranfasi so) comme correspondant Mali,
- Sébastien Cauchy (SCP) comme correspondant Vietnam

Le dispositif est susceptible d'évoluer et reste à compléter pour les autres pays prioritaires de l'AFD.

=> La priorité est d'écrire les lettres de mission de chacun, au cours de l'été 2017

Principes de production du COSTEA

Les actions devront toutes comporter un **caractère opérationnel** et répondre aux **besoins des parties prenantes**.

1. Les activités de production de connaissances et de références, coordonneront des actions de plusieurs niveaux : des actions structurantes pluriannuelles, des travaux méthodologiques, des actions exploratoires, et des apports à des opérations en cours de l'AFD

Recommandation du comité de pilotage

- Il est demandé que le rôle de la recherche (nord et sud) en appui au développement soit davantage affirmé dans la rédaction, en explicitant la possibilité de cofinancement de thèses, dès lors que leurs contributions et leur insertion dans les actions portées par le COSTEA font sens et suivent le même processus de validation du COSTEA
- le COSTEA privilégiera les doctorants issus des pays partenaires pour la construction de capacités sur le long terme

Principes de production du COSTEA

2. Des activités de **valorisation et de partage des savoirs** du réseau par l'organisation de journées thématiques en France et dans les différents pays, de doctoriales de l'irrigation, de formations professionnelles, de visites d'études, de structuration et de synthèse de connaissances sur un sujet particulier ou un pays donné
3. Des activités de **communication et de dissémination des résultats** des travaux du COSTEA, via un site web actif, par la participation des membres au nom du COSTEA à des événements extérieurs et par la publication de documents de diverses natures (synthèses thématiques ou géographiques, articles scientifiques, numéros spéciaux, plate-forme web).

Processus de construction, d'arbitrage, de mise en œuvre, de suivi et de valorisation des actions

- Les actions du COSTEA valorisent la diversité de métiers et d'origines géographiques de ses membres
- Les actions mobilisent prioritairement les membres du réseau , **sans mises en concurrence**. Les membres, signataires de la charte et actifs dans la vie du comité sont en premier lieu impliqués dans les propositions d'actions et dans leur mise en œuvre. Ils sont aussi parties prenantes du processus de décision à travers leur implication dans le CST, organe d'arbitrage des actions, en faisant valoir l'intérêt général, au bénéfice du collectif, au-delà des intérêts corporatistes et individuels.
- Les actions du COSTEA permettent d'élargir l'assise du COSTEA au-delà des membres COSTEA. Qu'elles soient de production de connaissances ou de partage, elles ambitionneront d'**élargir le réseau COSTEA** en y associant, en tant que de besoin, de nouveaux partenaires

Construction des actions structurantes, décision du COPIL

- Il a été convenu de favoriser des **actions dites « structurantes »** en raison de leur caractère international et pluriannuel et d'éviter la dispersion des moyens du COSTEA sur un trop grand nombre de petits financements
- Les pistes d'actions structurantes suivantes ont été évoquées
 - Amélioration de l'irrigation en zones SAGI en Afrique de l'Ouest
 - Multifonctionnalité des aménagements en irrigation et drainage face au risque climatique dans les grandes zones alluviales et côtières
 - Réutilisation des eaux usées en agriculture
 - Délégation de gestion aux associations d'irrigants
 - Systèmes irrigués agroécologiques
 - L'amélioration de l'ingénierie de projet dans ses dimensions procédurale, technique, et participative

La plateforme d'appel à propositions

- Pour stimuler l'émergence d'actions et favoriser leur co-construction par les membres du COSTEA, le secrétariat a mis en les moyens d'un appel à propositions interne en vue de la préparation des arbitrages au CST d'automne
- Une procédure informatique appropriée (plateforme collaborative en ligne) permettra de rendre plus explicites les critères d'éligibilité des actions, plus dynamiques les échanges au sein du réseau autour des idées d'actions en construction, plus facile et transparent le processus d'arbitrage par les membres du CST.
- Cette plateforme devrait par ailleurs permettre d'accueillir des propositions portées par des acteurs du Sud et recueillir leurs avis sur les actions proposées.

Les 4 types d'actions

1. Action structurante

- Sujet partagé par le COSTEA (CST et COPIL), discuté avec les pays partenaires et alimentant les défis du cadre stratégique
- Se décline sur plusieurs pays avec un mécanisme de coordination
- Se projette sur du moyen terme (horizon 4 ans)
- Mis en œuvre par un collectif mixte du COSTEA avec des approches pluridisciplinaires, et impliquant les acteurs dans les pays
- Un mécanisme de coordination et des chantiers pays ou thématiques
- Production et valorisation de connaissances par des livrables réguliers
- Renforcement de capacités par l'implication de doctorants du Sud
- **Montant indicatif par tranche annuelle : 100k€**

Les 4 types d'actions

2. Groupe de travail méthodologiques

- Organisé autour d'une méthode ou d'un champ de méthodes (économie, évaluation environnementale,...)
- Se décline sur les chantiers des actions structurantes
- Fonctionne en groupe de travail
- **montant indicatif par tranche : 50k€**

3. Etude exploratoire

- Première approche du sujet pour le COSTEA
- Mise en œuvre par un ou plusieurs membres, suivie par un collectif mixte
- Durée limitée (env 1 an) avant d'évoluer éventuellement (ou non) vers une action structurante
- **Montant indicatif : 30k€**

4. Appui aux opérations AFD

- à la demande de l'AFD sur des opérations en cours pour lesquelles il y a un bénéfice réciproque à monter un accompagnement par le COSTEA

Propositions d'une méthode de travail au cours du CST

1. Formuler un avis et des recommandations du CST pour orienter les auteurs et contributeurs des propositions pour la suite sur la base des critères explicités dans la plateforme
 - des actions collectives,
 - qui répondent au Cadre Stratégique du COSTEA, notamment au niveau des ciblage thématiques et géographiques,
 - qui impliquent en premier lieu des Membres du COSTEA, mais font aussi l'ouverture vers des acteurs de l'irrigation susceptibles de le devenir,
 - qui créent ou consolident de forts liens avec les acteurs de l'irrigation des terrains et pays concernés,
 - qui articulent des activités de production de connaissances, de partage et d'échanges, de restitution et de valorisation des travaux, et de communication.
2. Pour les actions jugées « mûres », affecter une enveloppe budgétaire, différenciée selon l'importance du sujet pour le COSTEA (membres et acteurs Sud) et les moyens requis en fonction du type d'action

Introduction – informations préalables

Budget inscrit dans la convention COSTEA2

| | En k€ | 2017-2021 |
|---|-------|---------------|
| Composante 1 : Appuis aux opérations et aux acteurs | | 2,7 M€ |
| Composante 2 : Initiative Sahel | | 1,5 M€ |
| Sous total : Composante 1 + 2 | | 4,2 M€ |
| Composante 3 : Gestion du projet | | 0,8 M€ |
| TOTAL | | 5,0 M€ |

Introduction – informations préalables

Budget opérationnel indicatif

| | | | |
|--|---|-----------|-----------|
| Actions structurantes, études exploratoires, groupes méthodo, appuis aux opérations AFD, appui à la recherche au Sud | Actions toutes géographies hors Sahel | 3 550 000 | 2 000 000 |
| | Actions Sahel | | 1 350 000 |
| Dispositif de coordination régionale | Temps coordinateurs régionaux et correspondants pays hors Sahel | 325 000 | 200 000 |
| | Moyens (missions, ateliers...) hors Sahel | | 125 000 |
| | Temps coordinateurs régionaux et correspondants pays Sahel | 225 000 | 100 000 |
| | Moyens (missions, ateliers...) | | 125 000 |
| Valorisation, communication | Organisation journées thématiques et séminaires France et internationaux - participation du COSTEA à des manifestations internationales | 200 000 | 100 000 |
| | Edition de documents de références, prestation site web, nouvelles formes de valorisation | | 100 000 |