

Journée d'échanges SAGI/ORMVAs/AFEID
Gestion Durable de l'Irrigation pour une Meilleure Résilience de l'Agriculture en Afrique



Ibrahim INSITAK/EC-ONAHA

Fary Der THIAM/EC-SODAGRI

Événement en marge de la 5^{ème} Conférence régionale Africaine de la CIID
Kenzi Rose Garden/Marrakech- 25 Novembre 2021

Objectif de l'étude

- Analyser les missions de maîtrise d'ouvrage SAGI
- Définir les conditions de mises en œuvre de ces missions
- Proposer une feuille de route commune permettant de renforcer les capacités et l'activité des SAGI pour la réalisation – au sens large – des projets d'aménagement qu'elles doivent mener

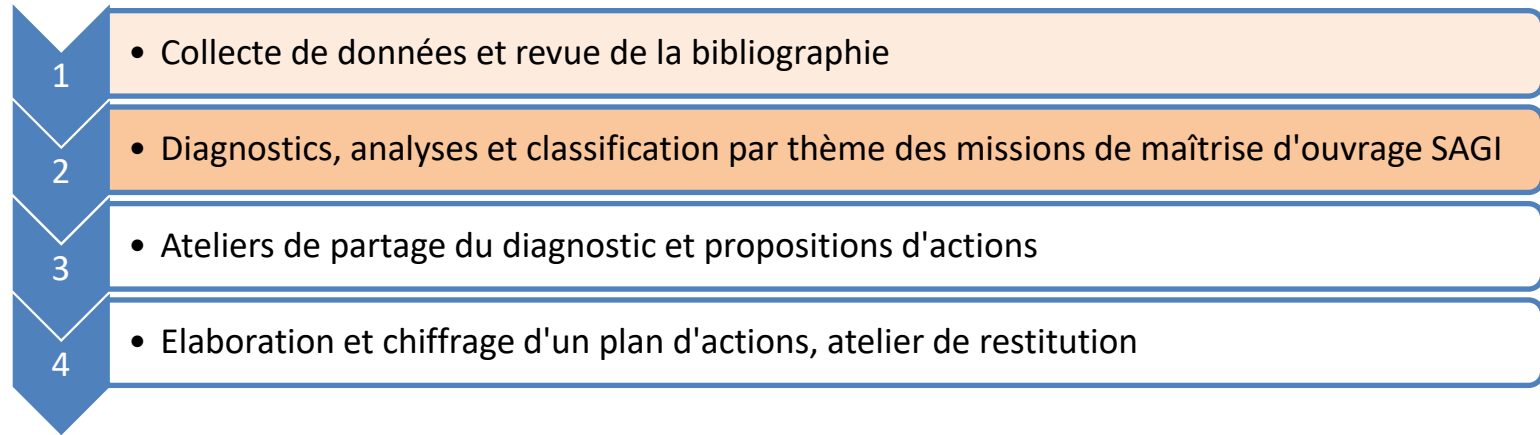
Organisation de l'étude

- **6 SAGI impliquées sur 11 (5 pays)**
- **Un expert contributeur par SAGI + Groupement SAR : CACG mandataire + SCP**
- **Pour l'implication du réseau ROA Khali Fall (ROA) est invité quasi systématiquement aux réunions de travail de ce chantier**

Entité	Experts clefs	Fonction au sein de la SAGI
BAGRPOLE	Augustin TIENDREBEOGO	Ingénieur Génie Civil/Directeur de l'Aménagement et de la Maintenance des Infrastructures
ODRS	Hamet KEITA	Ingénieur Génie Rural/Hydraulicien, Chef de Division Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux
SONADER	Cheikh Tidiane SY	Directeur des Etudes et Aménagements
SODAGRI	Fary Der THIAM	Chef de Service Aménagement et Gestion de l'eau Détachée en 2021 en tant que chef du projet Tiers Sud
SAED	AWA SARR	Ingénieur Génie Rural, Chef de la Division Etudes et Travaux à la Direction des aménagements
ONAHA	Ibrahim INSITAK	Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'ONAHA
CACG	Solène LALOUX	Directrice de projet, Chef de mission AMO
SCP	Fabien BASTIDE	Spécialiste en approche participative

Déroulement et planning/Etape du chantier

4 Etapes sur 10 mois



Le temps d'intervention des membres de l'équipe est le suivant :

- pour les deux experts principaux (CACG+SCP) : 60 jours au total
- pour les experts contributeurs : 18 jours/experts
- pour le co-pilote : 8 jours supplémentaires

Mobilisation totale de 176 jours dont 65% (116 j) pour les experts SAGI

Livrables du chantier

N°	Livrables	Date de rendu
1	Rapport de démarrage	Juin 21
2	La note synthétique et analyse comparative des missions de Maîtrise d’Ouvrage des SAGI avec inventaire documentaire	Fin août 21
3	Rapport de diagnostic	Mi-décembre 21
4	Le CR de l’atelier de partage du diagnostic et de proposition d’actions	Fin janvier 22
5	Rapport final	Fin février 22

Organisation du travail

Rythme très soutenu

- Réunion de travail (EC, Membres gestion de projet France)
toutes les 2 semaines ou + selon besoin
- Réunions intermédiaires de préparation équipe France
- Selon activité, **travaux intermédiaires**:
 - ▶ Réunion de travail inter-SAGI
 - ▶ Tâches au sein de chaque SAGI
- Outils: Teams (réunions de travail), WhatsApp (Organisation / communication), Netsync (Plateforme de dépôt et d'échange), téléphone (accompagnement et échanges spécifiques)

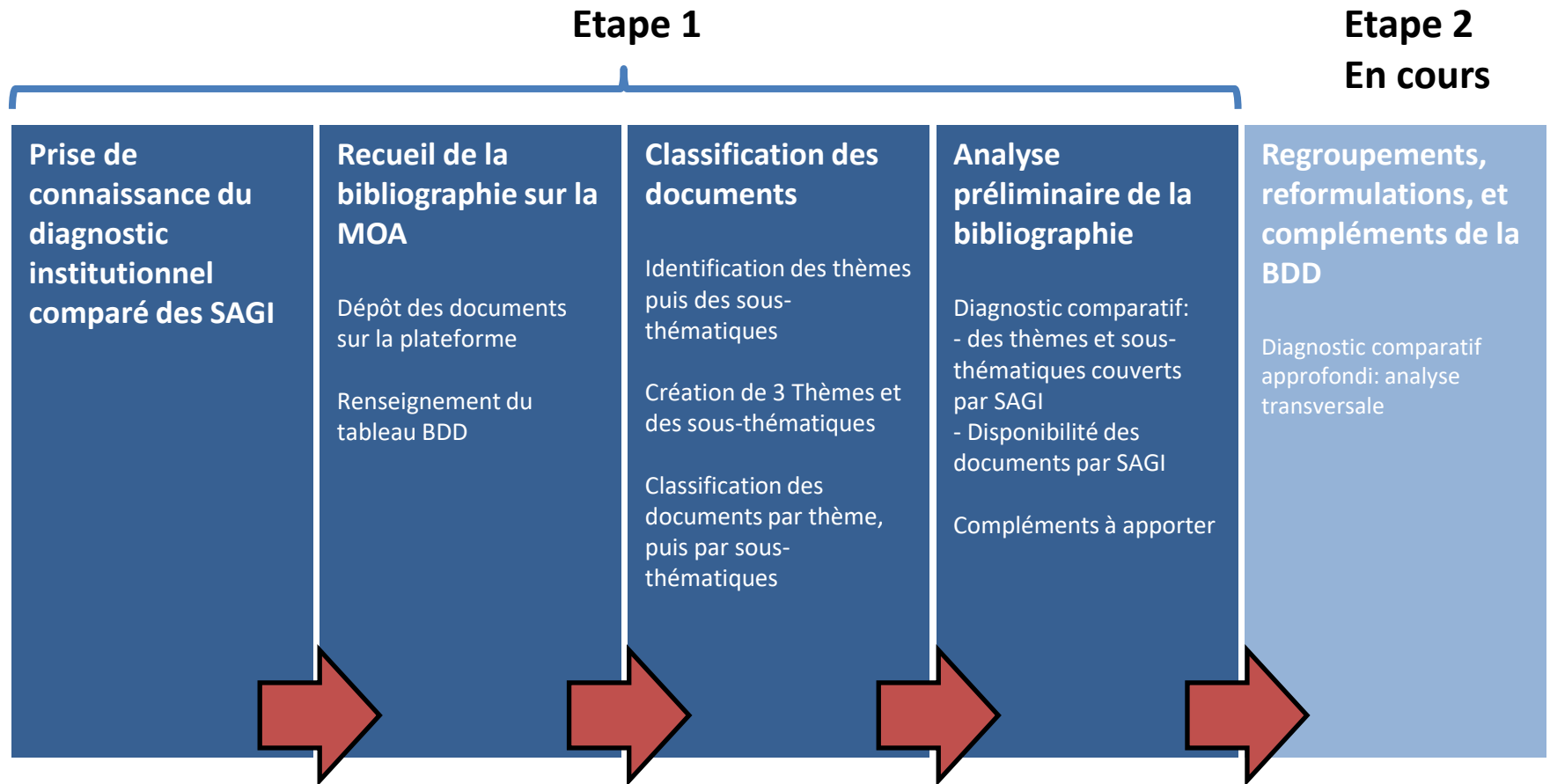


Périmètre Thilène - Sénégal

Etape 1 – Démarrage et revue bibliographique

Résultats de l'étape 1

Constitution de la base de données bibliographiques



Résultats de l'étape 1

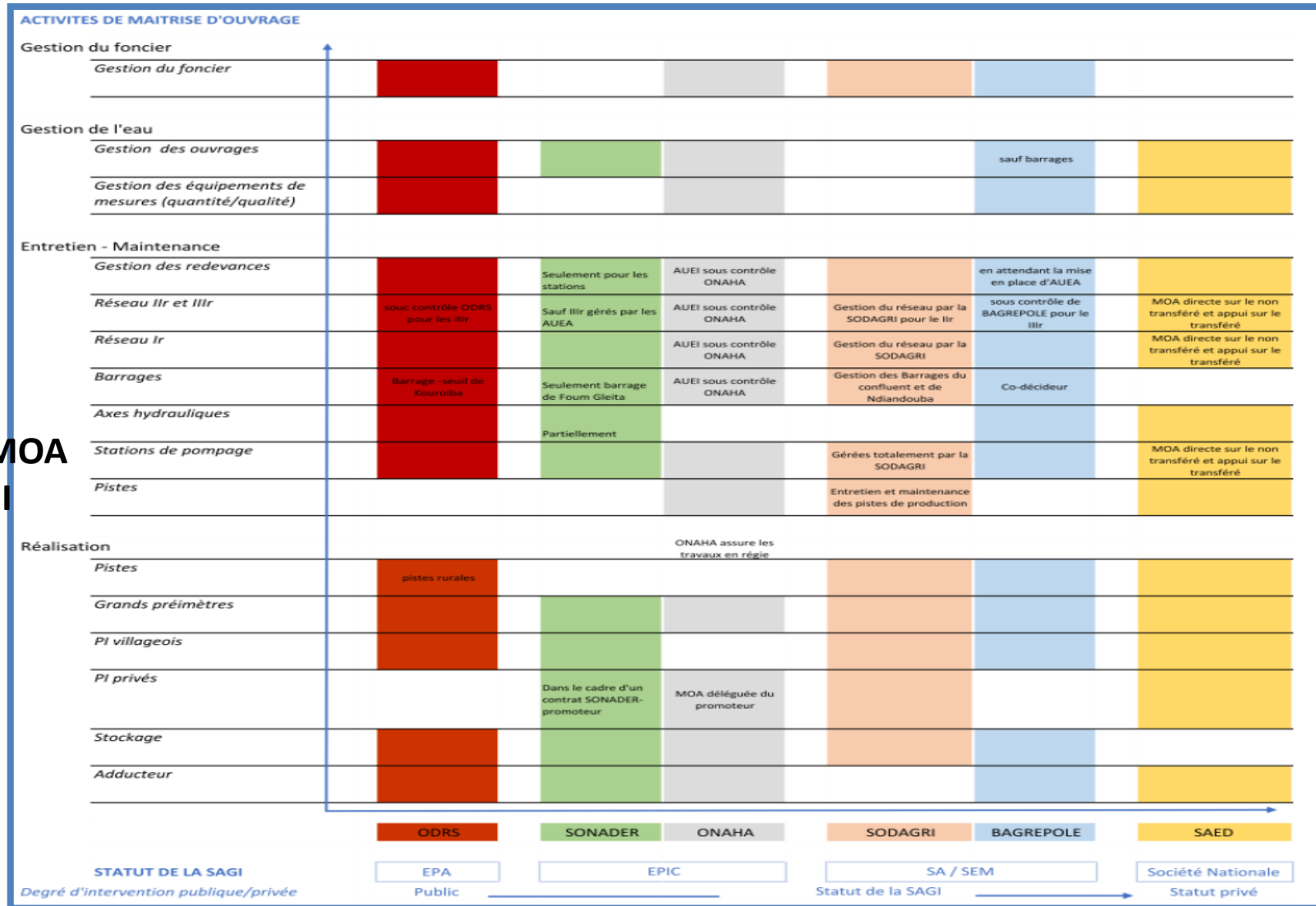
Eléments issus du diagnostic

Statuts juridique des SAGI

	BAGRE POLE	ANVS	OFFICE DU NIGER	OPIB	ODRS	ORS	ONAHA	SAED	SODAGRI	SONADER
Statuts juridiques	Société d'économie mixte depuis 2012 (SEN)	Etablissement public de l'état à caractère administratif (EPA)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Etablissement public de l'état à caractère administratif (EPA)	Etablissement public de l'état à caractère administratif (EPA)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Société nationale	Société Anonyme à participation publique majoritaire (SEN)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)
Ministères de tutelle	Premier ministre	Premier ministre et Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture
Type de contrat passé avec l'Etat	Plan stratégique	Plan stratégique	Contrat-Plan Etat-Exploitants Office du Niger	Contrat-Plan Etat-Exploitants-OPIB	Contrat-Plan Etat-Exploitants-ODRS	Contrat-Plan Etat-Exploitants ORS	Contrat-Programme	Lettre de mission	Lettre de mission	Contrat-programme

Résultats de l'étape 1

Eléments issus du diagnostic



Activités de MOA selon les SAGI

Choix des deux SAGI pour les ateliers

→ Atelier 1 : janvier 2022

▶ SONADER - Mauritanie

→ Atelier 2: février 2022

▶ SODAGRI - Sénégal



Périmètre Thilène - Sénégal

Etape 2

Interviews et enquêtes

Interviews et enquêtes

- Etape 2 structurée autour de questions relatives à la pratique de la MOA
- Préparation collective des enquêtes
- 5 groupes cibles représentatifs:
 - ▶ Direction Générale (finie)
 - ▶ Suivi Evaluation (en cours)
 - ▶ Travaux
 - ▶ Exploitation Maintenance
 - ▶ Ressources Humaines et Finances
- Selon l'organisation de chaque SAGI
- Timing très resserré, en « fondu enchaîné »: 1 à 2 réunions/semaine de mi-octobre à fin novembre 2021

Interviews et enquêtes

- Analyse des résultats au fur et à mesure des retours d'enquête
- 2 groupes de travail constitués pour analyser :
 - ▶ Sujet 1 : Similitudes et spécificités
 - ▶ Sujet 2 : Réussites et difficultés

Sujet 1 : Similitudes et spécificités	Sujet 2 : Réussites et difficultés
BAGREPOLE	SAED
SONADER	ONAHA
SODAGRI	ODRS

- Le travail doit mettre en évidence des éléments factuels
- Les travaux de groupe doivent permettre de faire le lien avec la BDDE, les 3 thématiques (*Identification, planification, exécution*) et sous-thématiques

PERSPECTIVES



- Poursuite des enquêtes et interview
- Poursuite analyse des résultats des enquêtes
(Similitude et spécificités, Forces et faiblesses)



Merci de votre aimable attention

Périmètre Thilène - Sénégal

